

# Geconsolideerde kerngegevens

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

	2010	2009
Omzet uit producten van leden	749	633
Som der bedrijfsopbrengsten	1.843	1.627
Volume ontwikkeling	0,3%	(2%)
<b>Netto-omzet</b>	<b>1.263</b>	<b>1.149</b>
Bruto bijdrage	213	231
Personeelskosten	95	95
Afschrijvingen	26	28
Overige bedrijfskosten	88	94
<b>Overige bedrijfslasten</b>	<b>209</b>	<b>217</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>4</b>	<b>14</b>
Financiële baten en lasten	(8)	(9)
Belastingen op resultaat	1	(2)
Resultaat deelnemingen	8	4
Aandelen van derden in het groepsresultaat	0	0
<b>Netto winst</b>	<b>5</b>	<b>7</b>
<b>Kasstroom</b>		
Investeringsactiviteiten	15	18
Desinvesteringen	21	0
Kasstroom uit operationele- en investeringsactiviteiten	7	(25)
<b>Vermogen en financiering</b>		
Balanstotaal	509	503
Geïnvesteed vermogen	316	320
Rendement op gemiddeld geïnvesteed vermogen	1,1%	4,5%
Aansprakelijk vermogen	209	201
Aansprakelijk vermogen in % balanstotaal	41,0%	40,1%
Rentedragende schulden	146	146
Ledenleningen	86	94
<b>Aantal medewerkers</b>		
Full time equivalenten op 31 december	1.631	1.655

(bedragen in miljoenen euro's)